

2. *Зверев А.Г.* «Записки министра». – М., Издательство политической литературы, 1973. – 274 с. [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.litmir.me/br/?b=240093&p=1> (дата обращения 09.10.2020).

3. *Зверев А.Г.* «Сталин и деньги». – М.: Издательство «Алгоритм», 2012. – 310 с. [Электронный ресурс]. – URL: <http://libed.ru/knigi-nauka/1254180-1-zverev-g-stalin-dengi-arseniy-zverev-algoritm-2012-ryadom-stalinim-arseniy-grigorevich-zverev-bil-odnim-b.php> (дата обращения 09.10.2020).

4. *Мухин Ю.И.* «Сталин – хозяин Советского Союза». – М.: Издательство «Алгоритм», 2008. – 650 с. [Электронный ресурс]. – URL: <https://iknigi.net/avtor-yuriy-muhin/171183-stalin-hozyain-sovetskogo-soyuza-yuriy-muhin/read/page-1.html> (дата обращения 09.10.2020).

Кублик Е.И., Гудов Г.Н.

Управление цепочкой поставок как проблема с высоким риском

Аннотация: Предлагается к обсуждению комплексная тематика аудита управления цепочкой поставок министерства обороны США как проблема с высоким риском. Выделяются три основные области проблемного характера при общем анализе и аудите: управление запасами; распределение материалов и видимость активов.

Ключевые слова: управление цепочкой поставок, риски, управление запасами, распределение материалов, видимость активов

В предлагаемом докладе обсуждается тематика аудита управления цепочкой поставок *министерства обороны США* (DOD) как несомненная проблематика с высоким риском.

Как следует из ряда публичных источников, эффективное и действенное управление цепочкой поставок имеет решающее значение для поддержки готовности и возможностей сил, а также для того, чтобы DOD не перерасходовало ресурсы на ненужные запасы. Министерство обороны США добилось значительного прогресса в улучшении управления цепочкой поставок. В связи с

этим, GAO удалило эту проблемную область из своего *Списка высокого риска*, но продолжает осуществлять надзор за управлением цепочкой поставок в DOD. Министерство обороны США управляет примерно 4,9 миллионами вторичных запасов, таких как запасные части, с заявленной стоимостью 91,7 миллиарда долларов США по состоянию на сентябрь 2015 года. Эффективное и действенное управление цепочкой поставок имеет решающее значение для поддержания готовности и возможностей сил и для обеспечения того, чтобы DOD не тратило ресурсы на ненужный инвентарь, который можно было бы лучше применить для решения других оборонных и национальных приоритетов.

Однако, DOD столкнулось с недостатками в управлении цепочкой поставок, особенно в следующих областях [8]:

Управление запасами. Практика и процедуры управления запасами DOD были неэффективными. Министерство обороны США столкнулось с большими объёмами запасов, превышающими требования, и с недостатками в точном прогнозировании спроса на предметы инвентаря;

Распределение материалов. Министерство обороны США столкнулось с проблемами при доставке материалов и оборудования, включая несоблюдение стандартов и сроков доставки грузов, а также отсутствие полных данных о доставке для наземных перевозок;

Видимость активов. У DOD были недостатки в обеспечении видимости поставок, такие как проблемы с неадекватной радиочастотной идентификационной информацией для отслеживания всех перемещений грузов.

Управление цепочкой поставок было включено в *Список высокого риска* в 1990 году. Министерство обороны США добилось прогресса в решении трёх аспектов управления цепочкой поставок: управление запасами, распределение материальных средств и видимость активов. Так, в частности, уже в 2017 году исключили управление запасами из области повышенного риска, связанной с управлением цепочкой поставок, в связи со значительным прогрессом, достигнутым в устранении недостатков. Оставшиеся два измерения, распределение материальных средств и видимость активов, были удалены из области повышенного риска управления цепочкой поставок в 2019 году, поскольку DOD, как считается [8],

добилось ощутимого прогресса в реализации рекомендованных действий и запланированных ранее результатов.

В приложение приведён ряд дополнительных источников [1-7].

Литература:

1. *Сигов А.С., Гудов Г.Н., Рожнов А.В., Нечаев В.В., Лобанов И.А.* Эволюция управления сетевым взаимодействием в контексте "Mosaic Warfare" и формирование виртуальной семантической среды / Материалы XII мультиконференции по проблемам управления (МКПУ-2019): в 4 т. – Ростов-на-Дону: ЮФУ, 2019. – С. 144-147.

2. *Гудов Г.Н., Рожнов А.В.* Управление развитием профессионально-ориентированной социальной сети в условиях эволюции информационного ландшафта. Ч. 1 / Сборник материалов XII Международного научно-практического междисциплинарного симпозиума «Рефлексивные процессы и управление». – М.: «Когито-Центр», 2019. – С. 275-279.

3. *Гудов Г.Н., Рожнов А.В., Лобанов И.А.* О новых средствах контрфактического прогнозирования и сопредельном потенциале информационно-аналитического обеспечения сложных систем / XVI Всероссийская научно-практическая конференция «Проблемы прогнозирования чрезвычайных ситуаций». Сборник материалов. – М.: Всероссийский центр мониторинга и прогнозирования чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера МЧС России, 2017. – С. 263-268.

4. *Гудов Г.Н., Рожнов А.В., Лобанов И.А., Купач О.С.* Методический подход к описанию сложных эволюционирующих систем при реализации угроз безопасности информации / Труды XXI Международной конференции «Проблемы управления безопасностью сложных систем». – М.: РГГУ, 2013. – С. 61-65.

5. *Лобанов И.А., Гудов Г.Н., Рожнов А.В.* Интеллектуальная обработка метаданных и логистики индивида в интересах развития технологий с эффективным применением "Data Exhaust" / Нейрокомпьютеры и их применение. XVII Всероссийская научная конференция. Тезисы докладов. – М.: МГППУ, 2019. – С. 440-442.

6. *Лобанов И.А., Гудов Г.Н., Рожнов А.В., Масюков М.В.* Диверсификация технологии моделирования и управления в задачах мониторинга на ретроспективном примере завершения

эксплуатации авиакосмической системы / Материалы двенадцатой международной конференции MLSD'2019. – М.: ИПУ РАН, 2019. – С. 1043-1046.

7. *Lytchev A., Rozhnov A., Lobanov I., and Pronichkin S.,* Integration and development of professionally-oriented social network in the context of the evolution of the information landscape / SITITO 2018. Communications in Computer and Information Science, 2020. – Vol. 1201. – P. 196-207. [Электронный ресурс]. – URL: https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-46895-8_16 (дата обращения 20.10.2020).

8. DOD Supply Chain Management – High Risk Issue [Электронный ресурс]. – URL: http://www.gao.gov/key_issues/dod_supply_chain_management/~issue_summary (дата обращения 20.10.2020).

Думов А.В., Кудашов В.И.

Сложность в контексте трансформации представлений о социальной безопасности

Аннотация: Рассматривается влияние представлений о системной сложности на преобразование методологических подходов к созданию современных стратегий социальной безопасности. Показано изменение соотношения понятий риска и безопасности в контексте исследований возможностей управления безопасностью социальных систем. Описываются тенденции в организации исследований социальной безопасности, связанные с развитием сложностных подходов.

Ключевые слова: сложность, безопасность, социальный, риск, неопределенность

Обсуждение влияния представлений о сложности на развитие конкретной отрасли знания — методологии исследований социальной безопасности, предполагает первоначальное определение того, что будет рассматриваться как «сложность». Ведь в общем виде данное понятие обозначает как онтологическое свойство реальности, так и явление в контексте человеческого познания. В настоящем рассмотрении предлагается понимание